COURSE DATA

Data Subject	
Code	44197
Name	Strategic cost management
Cycle	Master's degree
ECTS Credits	3.0
Academic year	2019 - 2020

Study (s)

Degree	Center	Acad. year	Period
2195 - Master's Degree in Corporate Finance	Faculty of Economics	1	First term

Subject-matter

Degree	Subject-matter	Character
2195 - Master's Degree in Corporate Finance	1 - Accounting	Obligatory

Coordination

Name	Department
TAMARIT AZNAR, MARIA DEL CARMEN	44 - Accountancy

SUMMARY

English version is not available

El entorno económico actual, caracterizado por un rápido cambio tecnológico, globalización e internacionalización de los mercados, creciente incertidumbre, unido a una intensificación de la competencia global, ha generado implicaciones en el mundo empresarial, tales como, la reducción del ciclo de vida de los productos, incremento de la automatización, aumento de la competencia, cambios en la demanda, en las estrategias de negocio, en los objetivos empresariales y en la organización en general. Todo ello, ha conllevado un cambio en la naturaleza y origen de los costes, en la manera de asignarlos a objetivos de costes, y en la forma de gestionar la información para la toma de decisiones.

Este entorno competitivo y turbulento en el que se mueven las organizaciones, lleva a las empresas a rediseñar sus sistemas de información internos, siendo necesaria una gestión estratégica de los costes, con la finalidad de obtener información oportuna y precisa, que les permita sobrevivir y prosperar obteniendo la máxima rentabilidad.

Esta visión estratégica, permitirá a las empresas conocer la situación real de la misma, y detectar mayores oportunidades de negocio, al lograr una mayor satisfacción de sus clientes actuales y potenciales.

El objetivo de la asignatura GESTIÓN ESTRATÉGICA DE COSTES, es que el alumno/a sea capaz de entender la información interna de la empresa, desde el punto de vista de gestión y elaborar e interpretar los informes internos, para la toma de decisiones, que reflejan la situación de la empresa.

Para ello, se estudiará la importancia de la Contabilidad de Gestión para la racionalización de costes en las distintas áreas de la empresa y aquellas variables que afectan al mismo, comprendiendo la evolución de los gastos a costes, los tipos de costes existentes y su tratamiento interno.

Una vez que el/la alumno se haya familiarizado con dichos conceptos, se estudiarán las herramientas de gestión aplicables a la organización, con el fin de analizar, controlar y reducir los costes y obtener una mayor rentabilidad empresarial.

Todo ello se analizará tanto para empresas industriales, de servicios y comerciales, como para entidades públicas y privadas.

PREVIOUS KNOWLEDGE

Relationship to other subjects of the same degree

There are no specified enrollment restrictions with other subjects of the curriculum.

Other requirements

COMPETENCES (RD 1393/2007) // LEARNING OUTCOMES (RD 822/2021)

2195 - Master's Degree in Corporate Finance

- Actuar en el marco de los Derechos Humanos, los principios democráticos, los principios de igualdad entre mujeres y hombres, de solidaridad, de protección medioambiental, de accesibilidad universal y diseño para todos, y de fomento de la cultura de la paz.

- Students should apply acquired knowledge to solve problems in unfamiliar contexts within their field of study, including multidisciplinary scenarios.
- Students should be able to integrate knowledge and address the complexity of making informed judgments based on incomplete or limited information, including reflections on the social and ethical responsibilities associated with the application of their knowledge and judgments.
- Students should communicate conclusions and underlying knowledge clearly and unambiguously to both specialized and non-specialized audiences.
- Students should demonstrate self-directed learning skills for continued academic growth.
- Students should possess and understand foundational knowledge that enables original thinking and research in the field.
- Valorar la situación de una empresa a partir del análisis e interpretación de sus estados financieros y de la información de la contabilidad interna.
- Integrar en el área financiera de la empresa las nuevas tecnologías en su labor profesional.
- Capacidad para preparar, redactar y exponer en público informes y proyectos sobre política económica y economía pública de manera clara y coherente, defenderlos con rigor y tolerancia y responder satisfactoriamente a críticas sobre los mismos.
- Analizar de forma crítica tanto su trabajo como responsable de las finanzas empresariales, como el de sus compañeros.
- Ser capaz de buscar, seleccionar y valorar información emanada de los distintos agentes del entorno, a través de métodos tradicionales y de las tecnologías de la información y de la comunicación para utilizarla de forma efectiva ante problemas y situaciones relacionadas con las finanzas corporativas.
- Trabajar en equipo con eficacia y eficiencia tanto en el área financiera como en las otras áreas funcionales de la empresa.
- Tomar decisiones tanto individuales como colectivas en su labor profesional como responsable financiero de la empresa.
- Construir una actitud proactiva ante los posibles cambios económicos y financieros que se produzcan en el ámbito de su labor profesional como responsable de las finanzas de la empresa.
- Habilidades en la negociación y resolución de problemas y conflictos en el ámbito económico-financiero de la empresa.
- Analizar los estados financieros externos de la empresa, las necesidades de los usuarios de los mismos, la normativa aplicable así como las herramientas de análisis para tomar decisiones.
- Justificar el marco teórico de la contabilidad de costes y sus principales herramientas para la racionalización del coste y optimización de la rentabilidad empresarial.

LEARNING OUTCOMES (RD 1393/2007) // NO CONTENT (RD 822/2021)

English version is not available

WORKLOAD

ACTIVITY	Hours	% To be attended
Theoretical and practical classes	19,00	100
Group work	5,00	100
Tutorials	3,00	100
Other activities	3,00	100
TOTAL	**30,00**	

TEACHING METHODOLOGY

English version is not available

EVALUATION

English version is not available

REFERENCES

Basic

- Tema 1:
  AECA (2001). Gestión estratégica de costes. Documento 23, Serie Principios de Contabilidad de Gestión, Madrid.
  AECA (2003). El Marco de la Contabilidad de Gestión. Documento 1, Serie Principios de Contabilidad de Gestión, Madrid.
  AECA (2003). La contabilidad de gestión como instrumento de control. Documento 2, Serie principios de Contabilidad de Gestión, Madrid
  AECA (2003). Contabilidad de gestión para la toma de decisiones. Documento 27, Serie Principios de Contabilidad de Gestión, Madrid.
  AMAT, J. (2013): Control 2.0. Una perspectiva del control de gestión menos financiera y más cualitativa. Profit Editorial, Barcelona.
- Tema 2:
  AECA (1998). El sistema de costes basado en las actividades. Documento 18, Serie Principios de Contabilidad de Gestión, Madrid.
  AECA (2000). El proceso presupuestario en la empresa. Documento 4, Serie principios de Contabilidad de Gestión, Madrid.

ÁLVAREZ-DARDET, C. y GUTIÉRREZ, F. (coords) (2009). Contabilidad de Gestión. Cálculo de Costes. Ediciones Pirámide (Grupo Anaya), Madrid.
RIPOLL, V. y BALADA, T. (2003). Manual de costes. Ediciones Gestión 2000.
RIPOLL, V. y BALADA, T. (2005). Información de costes para la toma de decisiones empresariales. Ediciones Gestión 2000.
RIPOLL, V., ALCOY, P. y CRESPO, C. (coords). (2011): Casos prácticos resueltos de contabilidad de costes. Profit Editorial, Barcelona.
VILAR SANCHIS, E. (2000): Costes, márgenes y resultados: control de la rentabilidad económica. ESIC.

- Tema 3:
AECA (1998). El sistema de costes basado en las actividades. Documento 18, Serie Principios de Contabilidad de Gestión, Madrid.
AECA (1999). Contabilidad de Gestión Medioambiental. Documento 13, Serie Principios de Contabilidad de Gestión, Madrid.
AECA (2000). La Teoría de las Limitaciones en la Contabilidad de Gestión. Documento 21, Serie principios de Contabilidad de Gestión, Madrid
AECA (2001). Gestión Estratégica de Costes. Documento 23, Serie Principios de Contabilidad de Gestión, Madrid.
AECA (2002). Indicadores para la Gestión Empresarial. Documento 17. Serie Principios de Contabilidad de Gestión, Madrid
AECA (2003). Costes de Calidad. Documento 11- Serie Principios de Contabilidad de Gestión, Madrid.
AECA (2004). La Gestión de Proyectos: Un modelo de Contabilidad de Gestión. Documento 29, Serie principios de Contabilidad de Gestión, Madrid
AECA (2007). Aplicación de la Contabilidad de Gestión a la Cadena de Suministros. Documento 33, Serie principios de Contabilidad de Gestión, Madrid.

ADDENDUM COVID-19

This addendum will only be activated if the health situation requires so and with the prior agreement of the Governing Council

English version is not available