

**FITXA IDENTIFICATIVA****Dades de l'Assignatura**

|                      |                                                                           |
|----------------------|---------------------------------------------------------------------------|
| <b>Codi</b>          | 43911                                                                     |
| <b>Nom</b>           | Direcció i planificació estratègica d'organitzacions i servicis esportius |
| <b>Cicle</b>         | Màster                                                                    |
| <b>Crèdits ECTS</b>  | 4.0                                                                       |
| <b>Curs acadèmic</b> | 2023 - 2024                                                               |

**Titulació/titulacions**

| <b>Titulació</b>                                               | <b>Centre</b>                                         | <b>Curs</b> | <b>Període</b>      |
|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-------------|---------------------|
| 2179 - M.U. en Direcc. i Gestió d'Activ. Físic i Esport 13-V.1 | Facultat de Ciències de l'Activitat Física i l'Esport | 1           | Primer quadrimestre |

**Matèries**

| <b>Titulació</b>                                               | <b>Matèria</b>                                                                 | <b>Caràcter</b> |
|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| 2179 - M.U. en Direcc. i Gestió d'Activ. Físic i Esport 13-V.1 | 1 - Direcció i planificació estratègica d'organitzacions i servicis esportius. | Obligatòria     |

**Coordinació**

| <b>Nom</b>                | <b>Departament</b>                |
|---------------------------|-----------------------------------|
| AÑO SANZ, VICENTE ENRIQUE | 122 - Educació Física i Esportiva |

**RESUM**

La matèria Direcció i Planificació estratègica d'organitzacions i serveis esportius és una assignatura quadrimestral de caràcter obligatori del Master en direcció i gestió de l'activitat física i l'esport. La seva càrrega docent és de 4 crèdits ETCS.

Amb aquesta assignatura es pretén que l'alumnat conegui els sistemes utilitzats per les organitzacions i sistemes esportius per elaborar, desenvolupar, implantar, dirigir i avaluar plans amb els quals aconseguir objectius o metes a un nivell avançat.

Els coneixements s'estudien tenint en compte l'àmplia tipologia d'organitzacions esportives existents i les seves peculiaritats (serveis públics i privats, federacions i clubs, universitats, etc.).



## **CONEIXEMENTS PREVIS**

### **Relació amb altres assignatures de la mateixa titulació**

No heu especificat les restriccions de matrícula amb altres assignatures del pla d'estudis.

### **Altres tipus de requisits**

Els coneixements previs són els propis de la Llicenciatura o el Grau en Ciències de l'Activitat Física i l'Esport. I en el cas que no es tinguin els coneixements que aporten aquests estudis, és important tenir coneixements a l'àrea d'educació Física i Esportiva, que puguin donar els estudis de Magisteri, amb especialitat en Educació Física. Altres coneixements procedents de titulacions de ciències socials i jurídiques, també poden ser vàlids parcialment.

No existeixen restriccions de matrícula amb altres as

## **COMPETÈNCIES**

### **2179 - M.U. en Direcc. i Gestió d'Activ. Físic i Esport 13-V.1**

- Que els estudiants sàpiguin aplicar els coneixements adquirits i la seua capacitat de resolució de problemes en entorns nous o poc coneguts dins de contextos més amplis (o multidisciplinaris) relacionats amb la seua àrea d'estudi.
- Que els estudiants siguen capaços d'integrar coneixements i afrontar la complexitat de formular judicis a partir d'una informació que, sent incompleta o limitada, incloga reflexions sobre les responsabilitats socials i ètiques vinculades a l'aplicació dels seus coneixements i judicis.
- Que els estudiants sàpiguin comunicar les conclusions (i els coneixements i les raons últimes que les sustenten) a públics especialitzats i no especialitzats d'una manera clara i sense ambigüitats.
- Organitzar, dirigir, planificar i avaluar en qualsevol situació de forma eficient.
- Desenvolupar la capacitat d'anàlisi, de presa de decisions i de resoldre problemes de forma eficient.
- Desenvolupar l'autonomia i iniciativa necessària i la creativitat suficient per a un adequat exercici professional.
- Conèixer i saber aplicar les habilitats de lideratge, de comunicació i relació interpersonal.
- Conèixer i actuar dins dels principis ètics i deontològics necessaris per al correcte exercici professional així com de responsabilitat en les actuacions.
- Desenvolupar hàbits d'excel·lència, qualitat i professionalitat
- Comprendre i actuar per a minimitzar l'impacte que l'organització d'esdeveniments i activitats físicoesportives té en el medi ambient.
- Fomentar la igualtat entre hòmens i dones a través de la gestió i organització de l'activitat físicoesportiva.



- Facilitar la transferència de coneixements teòrics a la pràctica professional de la gestió l'esport.
- Promoure i avaluar la gestió estratègica per a cada una de les entitats i servicis d'activitat física i esport.
- Analitzar i aplicar les estructures (simples, complexes, per clients, matricials, xarxes) , més actuals per a dirigir i gestionar les entitats i els servicis esportius públics i privats.
- Analitzar i aplicar els models de gestió directa, indirecta i mixta, més actuals d'organització i direcció d'esdeveniments i competicions esportives.
- Conèixer i saber aplicar els distints sistemes de qualitat en les diferents organitzacions de l'activitat física i de l'esport.
- Planificar i gestionar els possibles riscos i la seguretat, en les instal·lacions, servicis i esdeveniments d'activitat física i esport.
- Conèixer, comprendre i aplicar els tipus de disseny, instruments i anàlisi de dades adaptats a l'àmbit de la gestió de l'activitat física i l'esport.

## RESULTATS DE L'APRENENTATGE

L'alumne ha de ser capaç de:

1. Tenir els coneixements necessaris per saber dirigir, planificar i gestionar estratègicament una entitat d'activitat física i esportiva pública o privada.
2. Dominar els processos de planificació i gestió de la qualitat en una entitat, o un servei d'activitat física i esportiva.
3. Planificar i coordinar la gestió dels diferents tipus de serveis físic-esportius, dirigits als diferents segments de població segons el gènere i l'edat
4. Tenir les habilitats necessàries per resoldre els possibles imprevists o problemes que poguessin aparèixer durant la fase de gestió en les entitats o servicis esportius

## DESCRIPCIÓ DE CONTINGUTS

### 1. DIRECCIÓ I PLANIFICACIÓ ESTRATÈGICA D'ORGANITZACIONS I SERVEIS ESPORTIUS

La matèria persegueix que els alumnes/as adquireixin els coneixements necessaris per dirigir, planificar i gestionar amb qualitat una entitat d'activitat física i esportiva i/o un servei Esportiu sigui públic o privat. L'estudi dels continguts es podrà complementar mitjançant l'ús de la bibliografia seleccionada recomanada. A més de l'estudi teòric dels continguts exposats en classe, es realitzaran casos pràctics per a la seva adequada assimilació. La docència tindrà una orientació eminentment focalitzada cap a la pràctica professional, que faciliti la resolució de casos habituals i reals en la pràctica de les organitzacions de l'activitat física i de l'esport i cap a la recerca dels sistemes de gestió de les entitats i servicis esportius.

La matèria s'organitzarà en els següents blocs temàtics:

1. Fonaments generals de planificació estratègica en organitzacions esportives
- 2.- La planificació en



organitzacions públiques (Ajuntaments i Universitats). 3.- La planificació a les federacions esportives. 4.- La planificació en competicions i esdeveniments esportius (aquest últim apartat es complementa amb una aproximació a la gestió del protocol esportiu).

## VOLUM DE TREBALL

| ACTIVITAT                           | Hores        | % Presencial |
|-------------------------------------|--------------|--------------|
| Classes teoricopràctiques           | 28,00        | 100          |
| Estudi i treball autònom            | 46,00        | 0            |
| Preparació d'activitats d'avaluació | 7,00         | 0            |
| Preparació de classes de teoria     | 7,00         | 0            |
| <b>TOTAL</b>                        | <b>88,00</b> |              |

## METODOLOGIA DOCENT

1. Exposicions magistrals presencials i a través d'Internet de continguts pel professorat (classes teòriques).
2. Discussió en petits grups dels estudiants amb i sense intervenció del professorat (generalment en els seminaris).
3. Temps d'estudi individual autònom o tutelat (generalment per elaborar treballs o per preparar proves d'avaluació).
4. Presentació dels treballs
5. Reunions de tutoria individual

## AVALUACIÓ

1. L' examen dels continguts exposats en les classes teòrico-pràctiques. Valor: el 70% de la qualificació final. L'examen d'aquests continguts es faran a través de un treball on els alumnes puguin acreditar eixos coneiximents.
2. Realització d'un supòsit pràctic en grups o individual per valorar el grau de domini de les competències. Valor: el 30% de la qualificació final.

Es recorda als estudiants que la còpia literal, total o parcial, d'obres alienes presentant-les com a pròpies es considerarà una conducta inacceptable en l'àmbit acadèmic. D'altra banda, i per la Llei de Propietat Intel·lectual, estan habitualment prohibides les reproduccions totals o parcials de les obres alienes, podent ocasionar el seu incompliment a les corresponents mancades o delictes penals.

## REFERÈNCIES



### **Bàsiques**

- Acosta, R. (1999). Dirección, gestión y Administración de organizaciones deportivas. Ed. Paidotribo. Barcelona.
- Añó, V. (2011). Organización de eventos y competiciones deportivas. València: PUV.
- Calabuig, F., Núñez-Pomar, J.M., Prado-Gascó, V. & Añó, V. (2014). Effect of price increases on future intentions of sport consumers. Journal of Business Research. 67, 729-733.
- Donaldson, T. & Preston, L.E. (1995). The stakeholder theory of the corporation: concepts, evidence, and implications. Academy of Marketing Review, 20(1), 65-91.
- Frooman, J. (1999). Stakeholder influence strategies. Academy of Management Review, 24(2), 191-205.
- Mestre, J.A. (2004): Planificación deportiva: teoría y práctica. Barcelona. Inde.
- Núñez, J.M. (2004): Demanda de actividad física y deporte en el ámbito local: análisis y acciones de gestión. En Calabuig, F. (Coord.) Aportacions a la gestió de l'esport municipal. Mancomunitat de Municipis de la Vall d'Albaida.
- Núñez-Pomar, J.M., Prado-Gascó, V., Añó-Sanz, V., Crespo, J. & Calabuig, F. (2016). Does size matter? Entrepreneurial orientation and performance in Spanish sports firms. Journal of Business Research.
- Paris, F. (2005): La planificación estratégica en las organizaciones deportivas. Barcelona. Paidotribo.
- Souci, D. (2002). Administración, Organización y Gestión Deportiva. Ed. Inde. Barcelona.

### **Complementàries**

- Añó, V. (2001). La organización de las actividades deportivas. Cuadernos técnicos de Deporte. Pamplona: Instituto Navarro del deporte.
- CAMY, J., ROBINSON, L., Y OTROS. Gestión de Organizaciones Deportivas Olímpicas. Solidaridad Olímpica/ McGraw Hill. Lausanne. 2008
- GARCÍA FERRANDO. M. , y LLOPIS, R.(2011). Ideal democrático y bienestar personal. Encuesta sobre los hábitos deportivos en España 2010. CSD/CIS. Madrid
- VVAA (2011). De la planificación a la gestión de las instalaciones deportivas. Un camino hacia la sostenibilidad. Madrid: CSD.
- VVAA (2011). Guía para la incorporación de la perspectiva de género en la gestión deportiva local. Madrid: CSD-FEMP.