

**FITXA IDENTIFICATIVA****Dades de l'Assignatura**

Codi	43911
Nom	Direcció i planificació estratègica d'organitzacions i servicis esportius
Cicle	Màster
Crèdits ECTS	4.0
Curs acadèmic	2021 - 2022

Titulació/titulacions

Titulació	Centre	Curs	Període
2179 - M.U. en Direcc. i Gestió d'Activ. Físic i Esport 13-V.1	Facultat de Ciències de l'Activitat Física i l'Esport	1	Primer quadrimestre

Matèries

Titulació	Matèria	Caràcter
2179 - M.U. en Direcc. i Gestió d'Activ. Físic i Esport 13-V.1	1 - Direcció i planificació estratègica d'organitzacions i servicis esportius.	Obligatòria

Coordinació

Nom	Departament
AÑO SANZ, VICENTE ENRIQUE	122 - Educació Física i Esportiva

RESUM

La matèria Direcció i Planificació estratègica d'organitzacions i serveis esportius és una assignatura quadrimestral de caràcter obligatori del Master en direcció i gestió de l'activitat física i l'esport. La seva càrrega docent és de 4 crèdits ETCS.

Amb aquesta assignatura es pretén que l'alumnat conegui els sistemes utilitzats per les organitzacions i sistemes esportius per elaborar, desenvolupar, implantar, dirigir i avaluar plans amb els quals aconseguir objectius o metes a un nivell avançat.

Els coneixements s'estudien tenint en compte l'àmplia tipologia d'organitzacions esportives existents i les seves peculiaritats (serveis públics i privats, federacions i clubs, universitats, etc.).



CONEIXEMENTS PREVIS

Relació amb altres assignatures de la mateixa titulació

No heu especificat les restriccions de matrícula amb altres assignatures del pla d'estudis.

Altres tipus de requisits

Els coneixements previs són els propis de la Llicenciatura o el Grau en Ciències de l'Activitat Física i l'Esport. I en el cas que no es tinguin els coneixements que aporten aquests estudis, és important tenir coneixements a l'àrea d'educació Física i Esportiva, que puguin donar els estudis de Magisteri, amb especialitat en Educació Física. Altres coneixements procedents de titulacions de ciències socials i jurídiques, també poden ser vàlids parcialment.

No existeixen restriccions de matrícula amb altres as

COMPETÈNCIES

2179 - M.U. en Direcc. i Gestió d'Activ. Físic i Esport 13-V.1

- Que els estudiants sàpiguin aplicar els coneixements adquirits i la seua capacitat de resolució de problemes en entorns nous o poc coneguts dins de contextos més amplis (o multidisciplinaris) relacionats amb la seua àrea d'estudi.
- Que els estudiants siguen capaços d'integrar coneixements i afrontar la complexitat de formular judicis a partir d'una informació que, sent incompleta o limitada, incloga reflexions sobre les responsabilitats socials i ètiques vinculades a l'aplicació dels seus coneixements i judicis.
- Que els estudiants sàpiguin comunicar les conclusions (i els coneixements i les raons últimes que les sustenten) a públics especialitzats i no especialitzats d'una manera clara i sense ambigüitats.
- Organitzar, dirigir, planificar i avaluar en qualsevol situació de forma eficient.
- Desenvolupar la capacitat d'anàlisi, de presa de decisions i de resoldre problemes de forma eficient.
- Desenvolupar l'autonomia i iniciativa necessària i la creativitat suficient per a un adequat exercici professional.
- Conèixer i saber aplicar les habilitats de lideratge, de comunicació i relació interpersonal.
- Conèixer i actuar dins dels principis ètics i deontològics necessaris per al correcte exercici professional així com de responsabilitat en les actuacions.
- Desenvolupar hàbits d'excel·lència, qualitat i professionalitat
- Comprendre i actuar per a minimitzar l'impacte que l'organització d'esdeveniments i activitats físicoesportives té en el medi ambient.
- Fomentar la igualtat entre hòmens i dones a través de la gestió i organització de l'activitat físicoesportiva.



- Facilitar la transferència de coneixements teòrics a la pràctica professional de la gestió l'esport.
- Promoure i avaluar la gestió estratègica per a cada una de les entitats i servicis d'activitat física i esport.
- Analitzar i aplicar les estructures (simples, complexes, per clients, matricials, xarxes) , més actuals per a dirigir i gestionar les entitats i els servicis esportius públics i privats.
- Analitzar i aplicar els models de gestió directa, indirecta i mixta, més actuals d'organització i direcció d'esdeveniments i competicions esportives.
- Conèixer i saber aplicar els distints sistemes de qualitat en les diferents organitzacions de l'activitat física i de l'esport.
- Planificar i gestionar els possibles riscos i la seguretat, en les instal·lacions, servicis i esdeveniments d'activitat física i esport.
- Conèixer, comprendre i aplicar els tipus de disseny, instruments i anàlisi de dades adaptats a l'àmbit de la gestió de l'activitat física i l'esport.

RESULTATS DE L'APRENTATGE

L'alumne ha de ser capaç de:

1. Tenir els coneixements necessaris per saber dirigir, planificar i gestionar estratègicament una entitat d'activitat física i esportiva pública o privada.
2. Dominar els processos de planificació i gestió de la qualitat en una entitat, o un servei d'activitat física i esportiva.
3. Planificar i coordinar la gestió dels diferents tipus de serveis físic-esportius, dirigits als diferents segments de població segons el gènere i l'edat
4. Tenir les habilitats necessàries per resoldre els possibles imprevists o problemes que poguessin aparèixer durant la fase de gestió en les entitats o serveis esportius

DESCRIPCIÓ DE CONTINGUTS

1. DIRECCIÓ I PLANIFICACIÓ ESTRATÈGICA D'ORGANITZACIONS I SERVEIS ESPORTIUS

La matèria persegueix que els alumnes/as adquireixin els coneixements necessaris per dirigir, planificar i gestionar amb qualitat una entitat d'activitat física i esportiva i/o un servei Esportiu sigui públic o privat. L'estudi dels continguts es podrà complementar mitjançant l'ús de la bibliografia seleccionada recomanada. A més de l'estudi teòric dels continguts exposats en classe, es realitzaran casos pràctics per a la seva adequada assimilació. La docència tindrà una orientació eminentment focalitzada cap a la pràctica professional, que faciliti la resolució de casos habituals i reals en la pràctica de les organitzacions de l'activitat física i de l'esport i cap a la recerca dels sistemes de gestió de les entitats i serveis esportius.

La matèria s'organitzarà en els següents blocs temàtics:

1. Fonaments generals de planificació estratègica en organitzacions esportives
- 2.- La planificació en



organitzacions públiques (Ajuntaments i Universitats). 3.- La planificació a les federacions esportives. 4.- La planificació en competicions i esdeveniments esportius (aquest últim apartat es complementa amb una aproximació a la gestió del protocol esportiu).

VOLUM DE TREBALL

ACTIVITAT	Hores	% Presencial
Classes teoricopràctiques	28,00	100
Estudi i treball autònom	46,00	0
Preparació d'activitats d'avaluació	7,00	0
Preparació de classes de teoria	7,00	0
TOTAL	88,00	

METODOLOGIA DOCENT

1. Exposicions magistrals presencials i a través d'Internet de continguts pel professorat (classes teòriques).
2. Discussió en petits grups dels estudiants amb i sense intervenció del professorat (generalment en els seminaris).
3. Temps d'estudi individual autònom o tutelat (generalment per elaborar treballs o per preparar proves d'avaluació).
4. Presentació dels treballs
5. Reunions de tutoria individual

AVALUACIÓ

1. L' examen dels continguts exposats en les classes teòrico-pràctiques. Valor: el 70% de la qualificació final. L'examen d'aquests continguts es faran a través de un treball on els alumnes puguin acreditar eixos coneiximents.
2. Realització d'un supòsit pràctic en grups o individual per valorar el grau de domini de les competències. Valor: el 30% de la qualificació final.

Es recorda als estudiants que la còpia literal, total o parcial, d'obres alienes presentant-les com a pròpies es considerarà una conducta inacceptable en l'àmbit acadèmic. D'altra banda, i per la Llei de Propietat Intel·lectual, estan habitualment prohibides les reproduccions totals o parcials de les obres alienes, podent ocasionar el seu incompliment a les corresponents mancades o delictes penals.

REFERÈNCIES



Bàsiques

- Acosta, R. (1999). Dirección, gestión y Administración de organizaciones deportivas. Ed. Paidotribo. Barcelona.
- Añó, V. (2011). Organización de eventos y competiciones deportivas. València: PUV.
- Calabuig, F., Núñez-Pomar, J.M., Prado-Gascó, V. & Añó, V. (2014). Effect of price increases on future intentions of sport consumers. Journal of Business Research. 67, 729-733.
- Donaldson, T. & Preston, L.E. (1995). The stakeholder theory of the corporation: concepts, evidence, and implications. Academy of Marketing Review, 20(1), 65-91.
- Frooman, J. (1999). Stakeholder influence strategies. Academy of Management Review, 24(2), 191-205.
- Mestre, J.A. (2004): Planificación deportiva: teoría y práctica. Barcelona. Inde.
- Núñez, J.M. (2004): Demanda de actividad física y deporte en el ámbito local: análisis y acciones de gestión. En Calabuig, F. (Coord.) Aportacions a la gestió de l'esport municipal. Mancomunitat de Municipis de la Vall d'Albaida.
- Núñez-Pomar, J.M., Prado-Gascó, V., Añó-Sanz, V., Crespo, J. & Calabuig, F. (2016). Does size matter? Entrepreneurial orientation and performance in Spanish sports firms. Journal of Business Research.
- Paris, F. (2005): La planificación estratégica en las organizaciones deportivas. Barcelona. Paidotribo.
- Souci, D. (2002). Administración, Organización y Gestión Deportiva. Ed. Inde. Barcelona.

Complementàries

- Añó, V. (2001). La organización de las actividades deportivas. Cuadernos técnicos de Deporte. Pamplona: Instituto Navarro del deporte.
- CAMY, J., ROBINSON, L., Y OTROS. Gestión de Organizaciones Deportivas Olímpicas. Solidaridad Olímpica/ McGraw Hill. Lausanne. 2008
- GARCÍA FERRANDO. M. , y LLOPIS, R.(2011). Ideal democrático y bienestar personal. Encuesta sobre los hábitos deportivos en España 2010. CSD/CIS. Madrid
- VVAA (2011). De la planificación a la gestión de las instalaciones deportivas. Un camino hacia la sostenibilidad. Madrid: CSD.
- VVAA (2011). Guía para la incorporación de la perspectiva de género en la gestión deportiva local. Madrid: CSD-FEMP.

ADDENDA COVID-19

Aquesta addenda només s'activarà si la situació sanitària ho requereix i previ acord del Consell de Govern