

**FITXA IDENTIFICATIVA****Dades de l'Assignatura**

Codi	36105
Nom	Fonaments de direcció d'empreses
Cicle	Grau
Crèdits ECTS	6.0
Curs acadèmic	2022 - 2023

Titulació/titulacions

Titulació	Centre	Curs	Període
1316 - Grau en Economia	Facultat d'Economia	1	Primer quadrimestre

Matèries

Titulació	Matèria	Caràcter
1316 - Grau en Economia	4 - Empresa	Formació Bàsica

Coordinació

Nom	Departament
OLMOS PEÑUELA, JULIA	105 - Direcció d'Empreses 'Juan José Renau Piqueras'

RESUM

Fonaments de Direcció d'Empreses és una assignatura de Formació bàsica de 6 crèdits ECTS que s'imparteix en el primer semestre del primer curs del Grau d'Economia. Pertany a la matèria d'Organització d'Empreses i està integrada en el mòdul Empresa.

Des d'aquesta assignatura es pretén l'anàlisi i la comprensió de la realitat empresarial, tenint en compte l'empresa des d'un enfocament ampli, que ens permet concebre-la com una unitat técnico-econòmica, com una unitat sociopolítica i com una unitat de decisió. La concepció de l'empresa com a unitat técnico-econòmica, en la que es du a terme una funció productiva i de generació de valor afegit, està vinculada amb l'enfocament que es té de l'empresa en assignatures vinculades a àrees com l'Anàlisi Econòmica (Macroeconomia i Microeconomia), comptabilitat, Finances o Mètodes Quantitatius (Matemàtiques i Estadística). D'altra banda, la concepció de l'empresa com una unitat sociopolítica implica tenir en compte que en ella conflueixen interessos i objectius de distints grups que, de vegades, poden entrar en conflicte, i que comporta la necessitat d'establir mecanismes que faciliten la coordinació i el consens. Este enfocament de l'empresa estaria pròxim a allò que s'aplica en assignatures vinculades a àrees com el Dret. Finalment, la concepció de l'empresa com a unitat de decisió es refereix a la necessitat de planificar, organitzar, liderar i monitoritzar les diferents persones que formen part de l'empresa i les activitats a



realitzar per a obtenir així els objectius que s'hagen establert. En aquest sentit, aquesta concepció està més present en les assignatures d'àrees com l'Organització d'Empreses.

El contingut de l'assignatura s'estructura en set temes que presenten els fonaments bàsics sobre l'empresa (definició i tipologies d'empresa i d'empresari, entorn, evolució i desenvolupament de l'empresa), els aspectes principals de la funció directiva (elements i processos, presa de decisions i objectius empresarials) i les característiques de les diferents funcions de l'empresa (àrees funcionals i les seues relacions).

CONEIXEMENTS PREVIS

Relació amb altres assignatures de la mateixa titulació

No heu especificat les restriccions de matrícula amb altres assignatures del pla d'estudis.

Altres tipus de requisits

En tractar-se d'una assignatura introductòria, no es requereixen coneixements previs de la matèria.

COMPETÈNCIES

1316 - Grau en Economia

- Capacitat de pensament crític.
- Compromís ètic i responsabilitat social en el treball, respectant el medi, els drets humans i promovent la igualtat entre homes i dones i la cultura de la pau.
- Capacitat per a la cerca i l'anàlisi d'informació.
- Capacitat de comunicació oral i escrita en llengua nativa.
- Capacitat per a la presa de decisions aplicant els coneixements a la pràctica.
- Capacitat de treball en equip (incloent treball interdisciplinari).
- Capacitat d'aprenentatge autònom.
- Capacitat per manejar les tecnologies de la informació.
- Coneixement i comprensió de l'empresa i la seua organització funcional; els seus objectius i tècniques. Comprendre els processos de creació i desenvolupament de l'empresa i d'innovació.

RESULTATS DE L'APRENTATGE

D'acord amb el que preveu els plans d'estudi del Grau en Economia, els resultats de l'aprenentatge descrits per a l'assignatura de Fonaments de Direcció d'empreses són diversos:



Conèixer els conceptes bàsics de l'empresa i de la seua direcció i les principals àrees funcionals.

Descriure, analitzar i avaluar el comportament i els resultats de les empreses en un entorn global.

Conèixer diverses fonts d'informació empresarial sent capaç d'identificar la informació rellevant i interpretar-la correctament. Analitzar i gestionar informació complexa, però incompleta.

Sintetitzar la informació en un informe escrit i argumentar sobre ella amb conceptes, tècniques o models d'organització d'empreses.

Transmetre a altres informació, oralment, d'una forma interessant, creativa i convincent.

Ser capaç d'utilitzar l'anglès en l'àmbit professional.

Utilitzar, eficientment, el treball en equip per a la cerca, anàlisi i síntesi d'informació múltiple i complexa, per a la millora de la creativitat.

DESCRIPCIÓ DE CONTINGUTS

1. L'EMPRESA, LA DIRECCIÓ D'EMPRESES I L'EMPRESARIAT

- 1.1. L'empresa: concepte i elements
- 1.2. La direcció d'empreses
- 1.3. L'empresa com a sistema
- 1.4. Tipus d'organitzacions
- 1.5. Concepte de propietat i direcció
- 1.6. La direcció: rols i nivells. L'equip de direcció

2. L'ENTORN DE L'EMPRESA

- 2.1. Definició d'entorn
- 2.2. L'entorn general
- 2.3. L'entorn competitiu
- 2.4. Tipus d'entorns
- 2.5. Introducció a la responsabilitat social de l'empresa

3. L'EVOLUCIÓ DE L'EMPRESA

- 3.1. Cicle de vida de l'empresa i de la indústria
- 3.2. La creació d'empreses
- 3.3. Desenvolupament de l'empresa: direcció i modalitat



4. LA FUNCIÓ DIRECTIVA

- 4.1. La planificació i el control
- 4.2. L'organització
- 4.3. Direcció i lideratge. El lideratge ètic i globalment responsable.
- 4.4. Concepte d'objectiu. Disseny del sistema d'objectius: missió, objectius generals i objectius operatius
- 4.5. El procés de presa de decisions. Tipologia de les decisions
- 4.6. L'ètica en la fixació d'objectius i la presa de decisions

5. DIRECCIÓ D'OPERACIONS, QUALITAT I INNOVACIÓ

- 5.1. La funció d'operacions
- 5.2. La funció d'aprovisionament i logística
- 5.3. Més enllà de les operacions: qualitat i innovació en l'empresa

6. DIRECCIÓ I GESTIÓ DE RECURSOS HUMANS

- 6.1. Captació
- 6.2. Motivació
- 6.3. Capacitació
- 6.4. Funcions de suport

7. DIRECCIÓ COMERCIAL I FINANCERA

- 7.1. La funció comercial
- 7.2. La funció financera

VOLUM DE TREBALL

ACTIVITAT	Hores	% Presencial
Classes de teoria	30,00	100
Pràctiques en aula	30,00	100
Elaboració de treballs en grup	35,00	0
Preparació d'activitats d'avaluació	15,00	0
Preparació de classes de teoria	20,00	0
Preparació de classes pràctiques i de problemes	20,00	0
TOTAL	150,00	



METODOLOGIA DOCENT

En el procés d'ensenyament-aprenentatge de Fonaments de Direcció d'Empreses s'utilitzaran diferents mètodes docents. D'una banda, es continuarà fent ús de formes didàctiques expositives per al cas de les classes teòriques, encara que s'utilitzaran altres mètodes docents -formes didàctiques de participació- que busquen la implicació de l'alumne en el procés d'ensenyament-aprenentatge. Aquest segon tipus de mètodes afavoreixen la interacció tant entre el professor i l'estudiant com entre els propis estudiants, i són adequats per al desenvolupament les competències genèriques. La metodologia serà la següent:

- **Classes teòriques:** Es combinaran mètodes de brainstorming amb lliçons magistrals per introduir els nous continguts. Amb el brainstorming es pretén que els estudiants relacionen els nous coneixements amb els apresos prèviament. Les lliçons magistrals contribueixen a consolidar el nou coneixement. D'aquesta manera es pretén aportar una experiència d'aprenentatge basada en un paper més actiu i participatiu de l'estudiant, permetent el desenvolupament de l'habilitat d'aprenentatge autònom.

Per a cada tema, el professor facilitarà als estudiants (a través de l'aula virtual) un guia del tema i les referències útils per a l'estudi individual i la preparació de materials propis. Es pretén amb aquest mètode que els estudiants desenvolupen competències genèriques de: habilitat de pensament crític, habilitat de recerca i anàlisi de la informació, habilitat d'auto-aprenentatge, i habilitat d'ús de les noves tecnologies de la informació.

- **Classes pràctiques:** permeten posar en pràctica els coneixements adquirits a les classes teòriques i posar de manifest la capacitat per treballar en grup i les habilitats de comunicació interpersonal. Així mateix, es pretén que aquestes sessions contribueixen a millorar la capacitat d'organització i planificació del treball de l'estudiant. Normalment, per al desenvolupament de les classes pràctiques s'utilitzarà principalment el mètode del cas, amb la resolució, en primer lloc individual i posteriorment per grups. També es farà ús d'altres formes docents, com l'anàlisi i discussió de lectures o el rol-playing.

Amb l'objectiu de desenvolupar algunes de les competències genèriques i específiques establertes anteriorment es realitzarà un **treball en equip** consistent en analitzar en una empresa real diferents conceptes estudiats en l'assignatura. D'aquesta manera, els estudiants analitzaran i sintetitzaran informació procedent de diferents fonts -entrevistes, anàlisi de bases de dades, articles de premsa, observació directa, llibres, etc.-, treballaran la comunicació escrita -mitjançant la presentació d'un informe escrit- i la comunicació oral -a través de l'exposició oral del treball utilitzant diferents mètodes i suports expositius. Així mateix, la capacitat de treball cooperatiu en equip serà rellevant per a un bon desenvolupament del projecte. Per això, es prestarà especial atenció a diferents aspectes procedimentals: fitxes d'elecció d'empresa, de repartiment de responsabilitats, cronograma de grup, diari de grup, memòries individuals, etc. Finalment, l'execució d'aquest treball afavorirà l'aprenentatge autònom, l'aplicació del coneixement de caràcter teòric a situacions pràctiques i la necessària presa de decisions.



AVALUACIÓ

L'assignatura de *Fonaments de Direcció d'Empreses* s'avaluarà a partir de la consideració dels aspectes següents:

PRIMERA CONVOCATÒRIA.

Prova de síntesi (60% de la nota final). La principal funció de les proves de síntesi (examen) és avaluar la consecució dels objectius formatius. L'examen pot combinar tant proves de caràcter objectiu (test) com proves d'assaig restringit. En tot cas, les qüestions poden referir-se tant a continguts teòrics com pràctics. Preferentment, es formularan preguntes que exigisquen que l'estudiant relacione diversos conceptes de la matèria. L'examen es realitzarà en la data oficial que la Facultat d'Economia habilite per a això dins del calendari acadèmic del curs.

Avaluació contínua (40% de la nota final). En aquesta part es valorarà l'evolució de l'alumnat en l'adquisició de les competències genèriques i específiques abans assenyalades.

L'avaluació es portarà a terme a partir de l'elaboració i presentació de treballs individuals i en equip, realització de projectes, així com a través de la participació en les sessions presencials.

El professorat també podrà realitzar proves teòriques o teórico-pràctiques, mitjançant preguntes test o de desenvolupament o pràctiques individuals de manera periòdica al llarg del curs (tant en les sessions de teoria com de pràctiques).

També, es valorarà la participació individual de l'alumnat en les diferents activitats proposades com potser l'anàlisi i discussió de les diferents lectures o vídeos o, si fos el cas, l'assistència a conferències i seminaris.

Es consideraran activitats no recuperables de l'avaluació contínua totes aquelles que requerisquen treballs en equip o presentacions orals. El seu pes serà del 50% del valor de l'avaluació contínua, és a dir, el 20% de la nota final de l'assignatura.

En compliment de l'article 6.9. del reglament d'avaluació i qualificació de la UV, les classes pràctiques són d'assistència obligatòria. Es considerarà que l'estudiant ha complert amb l'assistència si ha assistit a un mínim del 80% de les hores d'aquestes sessions i si ha justificat adequadament la impossibilitat d'assistir a les sessions restants per causa de força major. En el cas de no assistir al 80% d'aquestes hores, la nota de l'avaluació contínua serà de zero en primera convocatòria. La part d'aquesta nota que correspon a "l'avaluació contínua recuperable" es podrà recuperar en segona convocatòria mitjançant una prova addicional.

La qualificació final de l'estudiant serà la resultant de la suma ponderada de les notes obtingudes en la prova de síntesi (60%) i en l'avaluació contínua (40%).

Per a aprovar l'assignatura en primera convocatòria és necessari:



- Obtenir una nota mínima del 50% (4 sobre 8) en el conjunt de les proves individuals realitzades durant el curs (prova de síntesi + activitats individuals de l'avaluació contínua).

- Obtenir una nota mínima de 5 sobre 10 en la nota final de l'assignatura.

Si no es compleixen aquestes dues condicions, la nota màxima que es pot obtenir en la nota final de l'assignatura serà de 4 sobre 10.

SEGONA CONVOCATÒRIA

En la segona convocatòria, l'alumnat podrà recuperar les parts considerades recuperables que no hagen sigut superades en la primera convocatòria.

Els alumnes que es presenten a la segona convocatòria realitzaran una prova de síntesi (examen) amb un valor màxim de 6 punts.

- Els alumnes que hagen obtingut un mínim del 50% en el valor de les activitats individuals de l'avaluació contínua (un mínim d'1 punt sobre 2) obtindran la seua qualificació final del resultat de la suma ponderada de les notes obtingudes en aquesta prova de síntesi (60%) i en l'avaluació contínua (40%).

- Els alumnes que no hagen obtingut un mínim del 50% en el valor de les activitats individuals de l'avaluació contínua (un mínim d'1 punt sobre 2) hauran de realitzar una prova addicional amb un valor màxim de 2 punts. La qualificació final serà el resultat de la suma ponderada de les notes obtingudes en la prova de síntesi (60%), la prova addicional (20%) i la nota obtinguda en les activitats no recuperables (20%). La nota de les activitats no recuperables se sumarà únicament quan l'alumne tinga una nota mínima de 4 sobre 8 en els blocs d'activitats individuals (prova de síntesi + activitats individuals en l'avaluació contínua).

Per a aprovar l'assignatura en segona convocatòria és necessari:

- Obtenir una nota mínima de 4 sobre 8 punts en els blocs d'activitats individuals (prova de síntesi + prova addicional).

- Obtenir com a mínim 5 punts sobre 10 en la nota final de l'assignatura.

Si no es compleixen aquestes dues condicions, la nota màxima que es pot obtenir en la nota final de l'assignatura serà de 4 sobre 10.

REFERÈNCIES

Bàsiques

- Iborra, M.; Dasí, A.; Dolz, C. y Ferrer, C. (2014): Fundamentos de Dirección de Empresas. Conceptos y habilidades directivas. 2ª Edición. Thomson, Madrid.



- Boddy, D. (2017) Management: An introduction, 7th Edition. Pearson Education Limited.
[Biblioteca UV: Disponible online - Library UV: Available online]
- Lloria, M.B. y Mohedano-Suanes, A. (2017): Introducción a la dirección de empresas. Casos prácticos. Ed. Pearson. Madrid.
[Biblioteca UV: Disponible online - Library UV: Available online]
- Robbins, S.P.; De Cenzo, D.A. y Coutler, M. (2013). Fundamentals of Management, 8th Edition. Pearson Education UK.
[Biblioteca UV: Disponible online - Library UV: Available online]

Complementàries

- Johnson, G.; Whittington, R.; Scholes, K. et al. (2018). Fundamentals of strategy, 4th Edition. Pearson Education UK.
[Biblioteca UV: Disponible online - Library UV: Available online].

Los profesores podrán recomendar referencias complementarias durante el curso / Els professors podran recomanar referències complementàries durant el curs / Professors can recommend other references during the course.