FICHA IDENTIFICATIVA**Datos de la Asignatura**

Código	35802
Nombre	Estrategia de Marketing
Ciclo	Grado
Créditos ECTS	4.5
Curso académico	2022 - 2023

Titulación(es)

Titulación	Centro	Curso	Periodo
1313 - Grado de Administración y Dirección de Empresas	Facultad de Economía	3	Primer cuatrimestre
1330 - Grado en Administración y Dirección de Empresas (Ontinyent)	Facultad de Economía	3	Primer cuatrimestre
1921 - Programa Doble Titulación ADE-Derecho	Dobles Títulos Facultad de Derecho - Facultad de Economía	4	Segundo cuatrimestre
1926 - Doble Grado en Turismo y ADE	Facultad de Economía	3	Primer cuatrimestre

Materias

Titulación	Materia	Caracter
1313 - Grado de Administración y Dirección de Empresas	6 - Fundamentos de Marketing e Investigación de Mercados	Obligatoria
1330 - Grado en Administración y Dirección de Empresas (Ontinyent)	6 - Fundamentos de Marketing e Investigación de Mercados	Obligatoria
1921 - Programa Doble Titulación ADE-Derecho	5 - Asignaturas obligatorias de cuarto curso	Obligatoria
1926 - Doble Grado en Turismo y ADE	4 - Asignaturas de tercer curso	Obligatoria

Coordinación

Nombre	Departamento
CAPLLIURE GINER, EVA MARIA	43 - Comercialización e Investigación de Mercados

RESUMEN

El objetivo genérico de la asignatura *Estrategia de Marketing* consiste en proporcionar al alumno conocimientos, destrezas y tratar de fomentar en él actitudes que le permitan desarrollar su capacidad para analizar, planificar y anticiparse a los retos que se plantean en el entorno comercial de las empresas, con la finalidad de seleccionar y ejecutar eficazmente una o varias estrategias de marketing.

Los objetivos específicos que se pretenden alcanzar quedan resumidos en los siguientes puntos:

- Ahondar en el estudio y conocimiento del marketing, con especial referencia a su dimensión estratégica. En este sentido se pretende resaltar la interconexión existente entre el marketing estratégico y la dirección estratégica de la empresa.
- Poner de manifiesto la importancia y necesidad de conocer y estudiar el entorno de marketing como premisa previa para poder seleccionar una estrategia comercial corporativa y de marketing mix adecuadas.
- Profundizar en los componentes básicos de las estrategias de marketing, analizando las distintas formulaciones estratégicas por las que puede optar la empresa sobre la base de sus recursos y el entorno dinámico en el que opera.

CONOCIMIENTOS PREVIOS

Relación con otras asignaturas de la misma titulación

No se han especificado restricciones de matrícula con otras asignaturas del plan de estudios.

Otros tipos de requisitos

La asignatura da continuidad a la asignatura obligatoria denominada Marketing que se imparte en segundo curso, que supone una primera aproximación a la función comercial en la empresa y en la que se enfatizan conceptos clave de la disciplina.

COMPETENCIAS

1313 - Grado de Administración y Dirección de Empresas

- Capacidad de análisis y síntesis.
- Capacidad de organización y planificación.
- Capacidad para la resolución de problemas.
- Capacidad para transmitir y comunicar ideas y planteamientos complejos tanto a un público especializado como no especializado.
- Capacidad para trabajar en equipo.

- Compromiso con la ética y la responsabilidad social.
- Capacidad de aprendizaje autónomo.

RESULTADOS DE APRENDIZAJE

Los principales resultados esperados del aprendizaje de la asignatura *Estrategia de Marketing* se resumen a continuación:

- Saber plantear un plan de marketing estratégico en el que se contemplen todas sus fases de planificación, ejecución y control, plantearlo tanto por escrito como oralmente, de manera adecuada en forma y contenido.
- Fomentar la capacidad de análisis del macro entorno y micro entorno de la empresa desde una amplia visión comercial estratégica.
- Conocer las diversas opciones estratégicas de marketing para la organización y saber tomar decisiones para elegir y ejecutar la más apropiada según la situación de una empresa particular y sus objetivos, así como el entorno y el mercado en el que opera.
- Saber plantear las principales decisiones que deben adoptarse sobre las distintas variables del marketing-mix (producto, precio, distribución y promoción) y sus interrelaciones en el mercado internacional.
- Distinguir los principales aspectos para planificar, organizar y evaluar un plan de marketing estratégico.

DESCRIPCIÓN DE CONTENIDOS

1. INTRODUCCION AL MARKETING ESTRATÉGICO

- 1.1. Introducción: el Marketing en el contexto de la Dirección Estratégica
- 1.2. Marketing estratégico
- 1.3. Marketing operativo

2. LA ORIENTACIÓN AL MERCADO, EL MARKETING RELACIONAL Y LA ETICA EN MARKETING.

- 2.1. Concepto de orientación al mercado
- 2.2. Concepto de marketing de relaciones: niveles.
- 2.3. Importancia de la ética en el desarrollo del marketing de relaciones.

3. EL ANÁLISIS DEL ENTORNO EXTERNO DE LA EMPRESA EN LA ESTRATEGIA MARKETING

- 3.1. Factores del micro entorno y factores generales del macro entorno
- 3.2. El análisis de las demanda/necesidades del mercado
- 3.3. El análisis de la competencia

4. ANALISIS DEL ENTORNO INTERNO EN LA ESTRATEGIA DE MARKETING

- 4.1. Análisis de indicadores financieros
- 4.2. Análisis de indicadores de desempeño
- 4.3. Matrices de negocios, cadena de valor y sistemas de apoyo a la decisión

5. ESTRATEGIAS DE MARKETING CORPORATIVAS 1

- 5.1. La formulación de metas y objetivos de marketing realistas
- 5.2. Estrategias de marketing social y responsabilidad social corporativa. La ética en la empresa.
- 5.3. Estrategias de crecimiento y estrategias de desinversión

6. ESTRATEGIAS DE MARKETING CORPORATIVAS 2

- 6.1. Estrategias de cobertura del mercado y definición del público objetivo
- 6.2. Estrategias de posicionamiento
- 6.3. Estrategias competitivas

7. ESTRATEGIAS DE MARKETING CORPORATIVO 3

- 7.1. Estrategias de innovación e imitación
- 7.3. Estrategia de marca
- 7.4. Estrategia de servicios

8. EL MARKETING ESTRATÉGICO DIGITAL

- 8.1. Etapas para desarrollar una estrategia de marketing digital: planificación
- 8.2. Herramientas para llevar cabo la estrategia de Marketing digital: ejecución
- 8.3. Mecanismos del control de la estrategia de marketing digital: control

9. ESTRATEGIAS DE MARKETING MIX INTERNACIONALES

- 9.1. Estrategias de producto y precios internacionales
- 9.2. Estrategias de comunicación internacionales
- 9.3. Estrategias de distribución internacionales

10. ORGANIZACION Y GESTION DE LA ESTRATEGIA DE MARKETING

- 10.1. Diseño del plan y programas de marketing.
- 10.2. Organización de las actividades y ejecución del plan
- 10.3. Evaluación y control del plan de marketing

VOLUMEN DE TRABAJO

ACTIVIDAD	Horas	% Presencial
Clases de teoría	30,00	100
Prácticas en aula	15,00	100
Asistencia a eventos y actividades externas	3,50	0
Elaboración de trabajos en grupo	24,00	0
Preparación de clases de teoría	30,00	0
Preparación de clases prácticas y de problemas	10,00	0
TOTAL	112,50	

METODOLOGÍA DOCENTE

En las clases teóricas se empleará principalmente la lección magistral pero se intentará introducir en ellas diversas técnicas que la hagan más participativa para fomentar la interacción profesor-alumno. La clase magistral utiliza como estrategia didáctica la exposición verbal, por parte del profesor, de los contenidos sobre la materia objeto de estudio. Es una técnica que ofrece una serie de ventajas: ahorro de tiempo y de medios, presencia del profesor, atención a grupos numerosos, facilita mucha información estructurada y, en general, expone ideas y hechos que aparecen en los manuales haciéndolos más accesibles a los alumnos.

Las clases prácticas pretenden desarrollar en los alumnos ciertas destrezas y habilidades relacionadas con los conocimientos expuestos en la parte teórica. Es importante que el alumno comprenda los conceptos y estrategias explicadas en las clases de teoría para reconocer su aplicación en los supuestos prácticos que se le propongan, explicarlos y aplicarlos mediante sus propias propuestas razonadas de estrategias de marketing adicionales. Con las diversas técnicas que se aplicarán en las clases prácticas se pretende desarrollar todas y cada una de las competencias genéricas señaladas en la propuesta del Título de Grado en A.D.E. de la Universitat de València, tanto transversales como personales y sistémicas. Además, se pretende que esta variedad de técnicas didácticas fomente la motivación y participación del alumno en su proceso de aprendizaje.

El alumno conoce con antelación la actividad prevista para cada semana del curso y, necesariamente debe prepararla individualmente y con antelación ya que se procederá a la resolución de dicha práctica durante la correspondiente sesión. Como prueba de la preparación individual se entregará un informe escrito al profesor. El primer día de clase, los alumnos se distribuirán en equipos de trabajo de cuatro personas que se mantendrán hasta el final de curso. En la sesión de prácticas, cada alumno comentará con los compañeros de su equipo su solución propuesta a título individual para ofrecer después a toda la clase una propuesta conjunta. La resolución en la clase de prácticas se hará oralmente, generando el debate a partir de las propuestas de los equipos de trabajo.

Concretamente, las actividades propuestas son las siguientes:

- Método del caso. Es la principal técnica metodológica empleada en estas clases prácticas. Se basa en la resolución de problemas por parte del alumno a partir de la descripción de casos de empresas reales, útiles para el aprendizaje. Sus principales objetivos son formar y perfeccionar a los alumnos en lo que se refiere a su capacidad para identificar problemas, analizar y realizar una síntesis de la situación y la búsqueda de posibles acciones alternativas. Fomenta las habilidades de comunicación, improvisación e iniciativa, la capacidad para trabajar en equipo y tomar decisiones. La resolución del caso se lleva a cabo en dos fases: la primera consiste en proporcionar a los alumnos el conocimiento previo y básico necesario para facilitar la resolución del supuesto planteado. La segunda supone contrastar públicamente los distintos criterios, argumentos y soluciones alcanzados por los alumnos, con el fin de potenciar no sólo su razonamiento y exposición oral, sino también permitirles asentar su conocimiento.
- Realización de debates. En general, en todas las sesiones prácticas previstas se plantea la resolución de la actividad asignada mediante una puesta en común de las soluciones propuestas por los diversos grupos que componen la clase, tanto si se trata de un informe, como de una lectura, un caso, o al aplicar la técnica del rol play. Con el debate generado a partir de las diversas propuestas se pretende obtener sinergias al compartir diversas ideas, fomentar la asertividad del alumno a la para que el respeto por las opiniones de los demás.

ADENDA

La modalidad de las clases para los estudiantes dependerá de las condiciones sociosanitarias y de las restricciones establecidas por las autoridades competentes.

En caso de docencia no presencial, las clases se impartirán por videoconferencia preferiblemente síncrona mediante Blackboard Collaborate, Teams, Skype o la herramienta que el profesor considere adecuada para optimizar el proceso de enseñanza-aprendizaje del estudiante en el horario fijado para la asignatura y el grupo.

En caso de docencia semipresencial, esta consistirá en la asistencia rotatoria por semanas del alumnado con presencia en aula en turnos según el apellido. Los alumnos de la A a la L acudirán una semana al aula, mientras que el resto, de la M a la Z, recibirá docencia desde casa a través de diferentes metodologías docentes. La semana siguiente a la inversa.

EVALUACIÓN

La evaluación para la asignatura *Estrategia de Marketing* constará de diversos indicadores acordes a la metodología prevista, estructurándose en dos partes bien diferenciadas: una parte referida a la teoría y otra a la práctica. Para aprobar la asignatura es preciso aprobar tanto la parte de teoría (obteniendo un mínimo de 3.25 puntos) como la parte de práctica (obteniendo un mínimo de 1.75 puntos).

Se requiere aprobar ambas partes (Teoría y práctica) por separado.

- **Evaluación de la parte de TEORÍA (65% de la calificación final).** Se realizará evaluación escrita obligatoria cuya principal finalidad es comprobar el grado de consecución de los objetivos formativos. El examen se realizará en la fecha oficial establecida por el Centro y constará de varias **preguntas cortas y/o de desarrollo**. Se podrá referir a los contenidos tanto de las clases teóricas como prácticas. **Hasta 6,5 puntos sobre 10 de la calificación final (65% de la calificación final)**

- **Evaluación de la parte de PRÁCTICAS (35% de la nota final).** Mediante la evaluación continua se valorará el progreso del alumno en su proceso de aprendizaje, especialmente en torno a las competencias genéricas señaladas en este programa. Concretamente, se valorarán los siguientes aspectos:
 - **Participación** en el aula. **Hasta 0.5 puntos sobre 10 (5% de la calificación final).**
 - Entrega y exposición/debate de **4 prácticas grupales- Hasta 2 puntos sobre 10 (20% de la calificación final).**
 - Entrega y exposición/debate de **5 prácticas individuales. Hasta 1 puntos sobre 10 (1% de la calificación final).**

PRACTICA (35%): Las prácticas entregadas fuera de plazo no se evaluarán a fin de no cometer agravio comparativo con los alumnos que las entregan en tiempo y forma.

En resumen:

- Con la preparación de todas las prácticas y la participación en las exposiciones se podrá obtener hasta **3.5 puntos** de la calificación final.
- **Los alumnos que por motivos laborales no puedan asistir a las sesiones prácticas deberán ponerse en contacto con el profesor antes del 1 de octubre de 2022 aportando los justificantes oportunos.** En este caso el alumno debe de entregar todas las prácticas a ordenador al profesor **EN LAS FECHAS ESTABLECIDAS COMO TODOS LOS ALUMNOS.**

El profesor debe de autorizar este sistema de evaluación antes del 1 de octubre de 2022. Si las prácticas están perfectas, y se han recibido las autorizaciones pertinentes en tiempo y forma para optar por este método de evaluación, se podrá obtener la calificación completa (3,5 puntos).

PARA LA SEGUNDA CONVOCATORIA SE GUARDA TANTO LA NOTA DEL EXAMEN DE TEORÍA COMO LA NOTA PRÁCTICA (EVALUACION CONTINÚA + ENTREGA PRÁCTICAS GRUPALES + ENTREGA PRÁCTICAS INDIVIDUALES)

EN SEGUNDA CONVOCATORIA SE DEBEN DE RECUPERAR LAS PRÁCTICAS NO ENTREGADAS EN TIEMPO Y FORMA. ADEMÁS, DEBERÁ PRESENTARSE A LA PRUEBA PRÁCTICA QUE CONSISTIRÁ EN UN MINICASO.

ASISTENCIA

Las faltas de asistencia, independientemente de la justificación que pudieran tener, penalizarán sobre la nota de la siguiente forma:

- 0.10 puntos por dos faltas

- 0.20 puntos por tres faltas y
- 0,30 por cuatro faltas.
- 0,50 por cinco faltas. Se exceptúan las ausencias con justificantes médicos.

Los plagios entre grupos, entre alumnos o de otras fuentes, harán que la nota correspondiente sea 0 en dicha práctica.

REFERENCIAS

Básicas

- Marín Sánchez, C. y Pérez Cabañero, C. (2007): Fundamentos de Marketing Estratégico. Delta publicaciones. Madrid.
- Munuera Alemán, J. L., & Rodríguez Escudero, A. I. (2020). Estrategias de marketing. Un enfoque basado en el proceso de dirección. ESIC.
- Hooley, G., N.F., Nicoulaud, B., Rudd, J.M. and Lee, N. (2020): Marketing strategy & competitive positioning. 7th edition. Ed. Prentice Hall.
- Kerin, R.A. and Peterosn, R.A. (2010): Strategic marketing problems. Cases and comments. 12th edition. Editorial Prentice Hall.
- Kotler, P. T. y Armstrong, G. (2018). Principios de Marketing. 17ª edición. Pearson
- Arias, Á. (2015). Las Nuevas Tecnologías y el Marketing Digital: 2º Edición. IT Campus Academy.
- Czinkota, M. R., & Ronkainen, I. A. (2013). International marketing. Cengage Learning.
- Chaffey, D., & Ellis-Chadwick, F. (2019). Digital marketing. Pearson UK.
- Salmerón, B., & Thomson, J. (2017). Modelo estratégico de medición en redes sociales como medio para alcanzar los objetivos de un plan de marketing digital: caso de estudio: Holic Club Caracas (Doctoral dissertation).
- Sicilia, M., Palazón, M., López, I., & López, M. (2021). Marketing en redes sociales. ESIC Editorial.

Complementarias

- Aaker, D. A. (2008). Strategic market management. John Wiley & Sons.
- Cravens, D.W. y Piercy, N. F. (2007): Marketing estratégico. 8ª edición. Editorial McGraw Hill.
- Cubillo Pinilla, J.M. y Blanco, A. (2014): Estrategias de marketing sectorial. Esic. Madrid.
- Parrish, D. (2015): Chase One Rabbit: Marketing Estratégico para el Exito en los Negocios. Peopleing.

- de Vicuña Ancín, J. M. S. (2016). El plan de marketing en la PYME. ESIC Editorial.
- Hollensen, S. (2019). Marketing management: A relationship approach. Pearson Education.
- Proctor, T. (2020). Absolute Essentials of Strategic Marketing: A Research Overview. Taylor and Francis Group. Routledge.
- West, D. C., Ford, J., & Ibrahim, E. (2015). Strategic marketing: creating competitive advantage. Oxford University Press.
- Parrish, D. (2015): Chase One Rabbit: Marketing Estratégico para el Exito en los Negocios. Peopleing.
- Sainz de Vicuña Ancín, J. M. (2018). El plan de marketing digital en la práctica. Esic editorial.
- Kotler, P., Armstrong, G.Harris, L.C. and He, H. (2020): Principles of Marketing. Editorial Pearson, 8th edition.